

**1-2,10 марта 2017 года**

XIV всероссийский консультационно-практический вебинар

**«Ключевые вопросы экономики системы здравоохранения: финансирование и предпринимательская деятельность»**

Дата проведения	Название раздела	Время проведения
1 марта 2017 года (среда)	«Актуальные практические вопросы развития в 2017-2018 годах предпринимательской деятельности медицинских организаций в свете нового законодательства: платные медицинские услуги, сопутствующее предпринимательство и проекты государственно-частного партнерства» <b>Габуева Л.А.</b>	10.00-15.00
2 марта 2017 года (четверг)	«Планирование деятельности и финансирование медицинских организаций в 2017 году» <b>Обухова О.В.</b>	9.30-14.30
10 марта 2017 года (пятница)	«Современные требования к заключению договоров на оказание платных медицинских услуг: практические рекомендации» <b>Кадыров Ф.Н.</b>	10.00-13.00

**Лекторы вебинаров**



**Габуева Лариса Аркадьевна**

- заведующая кафедрой экономики и управления в социальной сфере ФБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- доктор экономических наук, профессор, ведущий эксперт по вопросам экономики здравоохранения,



**Кадыров Фарит Накипович**

- Заместитель директора ФГБУ Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- доктор экономических наук,
- заслуженный экономист РФ



**Обухова Ольга Валерьевна**

- заведующая отделением экономики и ресурсного обеспечения здравоохранения Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- кандидат политических наук,
- автор многочисленных работ и публикаций по вопросам экономики системы здравоохранения.

**Координатор проекта:** Тарвердиева Элина Расимовна  
тел. 8-978-898-42-53 e-mail: [ter@vsesem.ru](mailto:ter@vsesem.ru) сайт: [www.vsesem.ru](http://www.vsesem.ru)

**Условия участия**

- 1 день - **6000 рублей**
- 2 дня - **9000 рублей**
- 3 дня - **12000 рублей**

**Тем, кто ранее участвовал в вебинарах ЦМК скидка – 2000 рублей**

**Включает в себя:**

- ссылку для входа на вебинар
- участие в вебинаре
- возможность задавать вопросы через чат и после вебинара
- видеозапись для просмотра вебинара через час после окончания
- видеозапись для скачивания видеозаписи в течение 7 дней после окончания
- презентационные материалы
- сертификат можно приобрести дополнительно (200 рублей за шт.)

**Видеозапись**

- 1 день - **3000 рублей**
- 2 дня - **5000 рублей**
- 3 дня - **6000 рублей**

**Включает в себя:**

- ссылку для входа на вебинар
- участие в вебинаре
- возможность задавать вопросы через чат и после вебинара
- видеозапись для просмотра вебинара через час после окончания
- видеозапись для скачивания видеозаписи в течение 7 дней после окончания
- презентационные материалы
- сертификат можно приобрести дополнительно (200 рублей за шт.)

**Можно приобрести любые видеозаписи из плана вебинаров!!!**

## В программах вебинаров:

**1 марта 2017 года**

**«Актуальные практические вопросы развития в 2017-2018 годах предпринимательской деятельности медицинских организаций в свете нового законодательства: платные медицинские услуги, сопутствующее предпринимательство и проекты государственно-частного партнерства»**

**10.00-10.30**

**Вводная часть. Ответы на вопросы слушателей из дальних регионов России по обозначенным темам.**

**10.30-12.30**

**ТЕМА №1 «Влияние законодательства, регулирующего платные медицинские услуги на экономические решения и локальные нормативные акты ЛПУ»**

**Практические механизмы в менеджменте ЛПУ после принятия постановлений Правительства РФ №1006, №917, учета требований с. 284.1 Налогового Кодекса РФ: ревизия процессов предоставления платных медицинских услуг населению**

- основные регулирующие механизмы документов и ревизия Положения по организации платных услуг в медицинских организациях;
- экономическая платформа для выбора: развивать платные медицинские услуги или формировать стратегию сопутствующих услуг (продаж);
- ревизия прејскурантов;
- рассмотрение содержательных вопросов оформления отношений с платным пациентом.

**Последствия принятия постановления Правительства РФ N 464 (640) для совершенствования механизмов формирования бюджетов платных услуг:**

- понятие «натуральной нормы расходов платной медицинской услуги»;
- отдельный учет расходов и бюджет платных услуг и иного предпринимательства в свете нового бюджетного планирования расходов госзаданий и налогового планирования;
- использование механизмов нормирования труда при формировании штатных расписаний отделений (кабинетов) платных услуг (письма, приказы Минздрава и приказы Минтруда РФ)

**13.00-14.30**

**ТЕМА №2 «Практические решения и перспективные компетенции АУП по тактике и стратегии бизнес-планирования предпринимательской деятельности в здравоохранении»**

**Бизнес-стратегии развития программ «ОМС+» в ЛПУ**

- тактические задачи планирования экономической эффективности платных медицинских услуг: кто оказывает платные услуги? а кто может оказывать платные услуги?;
- понятие «центров финансовой ответственности»;
- зачем в частной системе здравоохранения существует термин «чеко/день»
- элементы бизнес-плана медицинской организации.

**Формирование маркетинговой политики ЛПУ в свете существующих методик калькуляции и требований 40 статьи части первой Налогового Кодекса РФ**

- ответственность по калькулированию расходов и утверждению цен;
- скидки и надбавки;
- норма рентабельности (безубыточности) платных услуг;
- формирование ценовой политики для новых продуктов прямых продаж услуг, услуг ДМС;

**Возможности инвестиционных проектов и использование механизмов бизнес-планирования в свете принятия ФЗ №224, совершенствования правил концессии по ФЗ №115 в свете постановления Правительства РФ N 748**

- понятия денежных и неденежных выгод медицинского учреждения (публичного партнера) в проектах государственно-частного партнерства - ГЧП (муниципально-частного партнерства -МЧП);
  - формирование ОКВЭД по сопутствующему предпринимательству в Устав бюджетного, автономного учреждения здравоохранения
  - понятие договорных форм ГЧП и их возможности для медицинских организаций
- Формирование новых компетенций АУП в свете современных требований к экономической эффективности деятельности социально ориентированного учреждения**

**14.30-15.00**

**Ответы на вопросы участников по теме вебинара. (осуществляются через вкладку вопросы в чате, просьба направлять вопросы во время лекции)**

**Лектор:**

**Габуева Лариса Аркадьевна**

**Основной упор будет сделан на практические аспекты:** как планировать доходы бюджета платных медицинских услуг, каким образом учитывать перекрестные фактические расходы, кто должен формировать экономические показатели работы отделений (кабинетов) платных услуг в медицинских организациях, какие существуют экономические алгоритмы расчетов окупаемости предпринимательства и ГЧП в здравоохранении, как сформировать прејскуранты по новым продуктам продаж, как оформить платную услугу для застрахованного по ОМС гражданина, что изменилось в калькуляции комплексных услуг, зачем нужны элементы бизнес-планирования и контроллинга в медицинских учреждениях, как учесть распределение обязанностей кадровой службы, экономистов и бухгалтерии ЛПУ в вопросах мотивации и учета результатов труда медиков, занимающихся платными услугами.

**Будут даны рекомендации** по использованию современной нормативной базы, регулирующей предоставление, учет и налогообложение платных медицинских и сопутствующих услуг в медицинских организациях **Рассматриваемые вопросы будут тесно увязаны с требованиями к функциональным обязанностям по профессиональным стандартам для административно-управленческих служб медицинских организаций в современных условиях.**

**Основная задача:** внедрение практических алгоритмов медико-экономических расчетов и обоснований процессов организации предпринимательской деятельности медицинских организаций и их учета.

**Кроме презентаций слушатели получат:**

- список основных публикаций лектора по рассматриваемым вопросам;
- перечень нормативно-правовых документов по регулированию предпринимательства и ГЧП в здравоохранении;
- макеты разработочных таблиц по расчетам калькуляции расходов при формировании себестоимости медицинских услуг;
- макеты разработочных таблиц для расчета бюджета платных услуг;
- рекомендации по содержанию разделов бизнес-плана.

**2 марта 2017 года**

**«Планирование деятельности и финансирование медицинских организаций в 2017 году»**

**9.30-10.00**

**Ответы на вопросы слушателей из дальних регионов России по обозначенным темам. Вводная часть.**

**10.00-12.00**

**Планирование экономики медицинской организации в 2017 году:**

- Условия увеличения заработной платы работников медицинских организаций в 2017 году
- Коррективы направления развития системы здравоохранения в свете новых законодательных условий
- Нормативно-законодательное обеспечение планирования деятельности медицинской организации:
  - изменения условий реализации территориальных программ государственных гарантий;
  - изменения нормативно-законодательного обеспечения организации и контроля качества медицинской помощи;
  - особенности формирования плана финансово-хозяйственной деятельности.
- Планирование медицинской организацией объемов медицинской помощи по видам и условиям ее представления

Определение потребности в финансовых, материальных и трудовых ресурсах, необходимых для выполнения плановых объемов медицинской помощи

**12.30-14.00**

**Подходы к возмещению расходов медицинской организации в рамках государственных финансовых источников**

- Условия оплаты медицинской помощи, оказанной за счет бюджетных средств
- Условия оплаты медицинской помощи, оказанной за счет средств обязательного медицинского страхования
- Уточнение параметров реализации оплаты стационарной помощи по клинико-статистическим группам
- Особенности реализации способа оплаты амбулаторной помощи по подушевому принципу с учетом показателей результативности

Изменения в оплате отдельных видов медицинской помощи, в том числе стоматологических услуг

**14.00-14.30**

**Ответы на вопросы участников по теме вебинара. (осуществляются через вкладку вопросы в чате, просьба направлять вопросы во время лекции)**

**Лектор:**

**Обухова Ольга Валерьевна**

**Основной акцент будет сделан на практических рекомендациях эффективного планирования деятельности медицинских организаций в условиях разных финансовых источников на базе действующих нормативно-законодательных документов,**

**Слушатели узнают:** о новейших подходах к планированию и возмещению расходов медицинских организаций, как и почему поменяется финансовое обеспечение здравоохранения за счет различных источников (которые в настоящее время тесно переплетены); как планируется реализовать Указы Президента и т.д.

**Будут даны разъяснения** причин изменения стратегии государства в вопросах включения высокотехнологичной помощи в систему ОМС, использования средств ОМС на повышение зарплаты в рамках Указов Президента и т.д.

**Будут даны практические рекомендации:** по вопросам оптимизации расходов в рамках нового законодательства, в т.ч. налоговых платежей, привлечения дополнительных ресурсов и т.д.

**Основная задача:** дать слушателям понимание новой системы финансового обеспечения здравоохранения в условиях пересмотра государством политики перераспределения средств между различными бюджетами; помочь медицинским организациям сориентироваться в новой системе финансовых потоков и появляющихся возможностях улучшения их финансового положения

10 марта 2017 года

## «Современные требования к заключению договоров на оказание платных медицинских услуг: практические рекомендации»

10.00-11.30

### Общие и специфические требования по оформлению договоров на оказание платных медицинских услуг:

- Нормативная база заключения договоров на оказание платных услуг;
- Требования к содержанию договоров;
- Обязательные и необязательные условия договоров; существенные и несущественные;
- Чем грозит недостаточное (неполное) информирование пациентов;
- Почему учреждения не обязаны включать в договор информацию о порядке и условиях бесплатного оказания медицинской помощи?
- Медицинские услуги могут иметь побочный или незапланированный эффект. В каких случаях ответственность за такой эффект не возникает, несмотря на нанесенный пациенту ущерб?
- Что нужно прописать в договоре, если часть услуг (исследований и т.д.) выполняется на базе другой организации? Кто должен иметь лицензию?
- Порядок внесения изменений в договор и расторжения договора;
- Каковы последствия того, что договор подписан со стороны медицинской организации не уполномоченным на то лицом;
- Каковы последствия отсутствия печати в договоре?

### Особенности оформления договоров при включении и не включении медицинских услуг в программу госгарантий

- В каких случаях оказание услуг за плату право граждан, а в каких – медицинских организаций;
- Что такое «основание для заключения договора» и как оно реализуется при заключении договора;
- Заключение договоров при оказании платных медицинских услуг в экстренной форме: правовое обоснование;
- Чем детальнее расписана программа госгарантий – тем больше оснований для заключения договоров за плату (примеры, рекомендации);
- Почему страховые компании не имеют право штрафовать медицинские организации за незаконное взимание средств с застрахованного по ОМС при наличии договора на платные медицинские услуги;
- Как обосновать, что медицинские услуги оказываются в качестве платных на «иных условиях»

### «Договорные» цены на платные медицинские услуги:

- Порядок регулирования цен различных типов государственных (муниципальных) учреждений;
- Почему не подлежат регулированию платные медицинские услуги, не отнесенные к основным видам деятельности (что это за услуги?) – нормативная база;
- В каких случаях регулируются цены на услуги автономных учреждений;
- Регламентирован ли размер прибыли в цене;
- Могут ли цены на услугу быть различными для разных категорий пациентов? Для разных организаций? Для юр. и физлиц? За услуги врачей разной квалификации? В ночное время?
- Законодательство не предусматривает льгот на платные медицинские услуги – тем не менее, они допустимы: в каких случаях?
- Порядок установления цены на услуги, выполняемых для других учреждений, работающих в системе ОМС;
- Может ли цена услуги быть ниже себестоимости?
- Должны ли названия платных медицинских услуг в прейскуранте и договоре соответствовать номенклатуре медицинских услуг, утвержденной Приказом Минздравсоцразвития России от 27.12.2011 № 1664н?

Лектор:

Кадыров Фарит Накипович

**Основной упор будет сделан на практические аспекты:** как правильно сформулировать содержание договоров на оказание платных медицинских услуг для того, чтобы избежать претензий проверяющих и жалоб пациентов

**Будут даны рекомендации** по наиболее сложным и неоднозначным вопросам заключения договоров: на анонимной основе; при необходимости превышения предусмотренных договором объемов оказанных услуг; при оказании части услуг сторонними организациями и т.д.

**Четкое разграничение сфер:** что должно предоставляться на бесплатной основе, а что может предоставляться за плату; что должно войти в договор, а о чем нужно проинформировать пациента без включения в договор и т.д.

**Рассматриваемые вопросы будут тесно увязаны** с вопросами качества, своевременности оказания услуг, ответственности сторон

**Основная задача:** дать слушателям рекомендации по целому ряду неоднозначных, но часто встречающихся ситуаций: желание пациента вернуть деньги за оказанную на основе договора услуг; порядок ценообразования в различных случаях; возможности предоставления льгот; отстаивания учреждениями своих законных интересов посредством цивилизованных гражданско-правовых договоров

**Кроме презентаций слушатели получат:**

- публикации лектора по рассматриваемым вопросам;
- комплект шаблонов документов, которые должны быть приняты в учреждении;

## 11.40-12.40

### **Порядок заключения договоров на анонимное оказание медицинских услуг:**

- Как оформить договор без указания ФИО пациента;
- В каких случаях запрещено заключать договор об оказании медицинской помощи на анонимной основе?
- Порядок возврата денежных средств пациенту, находящемуся на анонимной основе (как это сделать, сохраняя анонимность и предоставив кассиру документы, удостоверяющие личность и т.д.);
- Как выполнить требование об информировании органов МВД о наличии у пациента следов насильственного вмешательства и органов Роспотребнадзора о наличии инфекционных заболеваний при отсутствии сведений о ФИО пациента?

### **Противодействие потребительскому (пациентскому) экстремизму:**

- Закон о защите прав потребителей стоит на страже не только потребителей (пациентов) – как его грамотно развернуть в свою сторону;
- Как сформулировать положение договора, чтобы пациент не смог потребовать вернуть деньги, сославшись на право бесплатного оказания медицинской помощи;
- Медицинская организация не должна гарантировать в договоре качество оказанных медицинских услуг. Что оно должно гарантировать и в какой форме?
- Грамотно сформулированные требования к пациентам – способ уменьшить претензии с их стороны;
- Способы обеспечения обязательств исполнения договора со стороны пациента;
- Верховный суд встал на сторону медицинских организаций: суды не должны принимать к рассмотрению требования пациентов о расторжении договоров на платные услуги (по принципу «передумал») без явных признаков нарушений со стороны медорганизаций: комментарий к Постановлению Верховного суда

### **Порядок оплаты медицинских услуг при отклонении от первоначальных условий договора:**

- В каких случаях допустимо изменение цены договора при удорожании медикаментов и расходных материалов;
- В каких случаях допустимо изменение цены договора при появлении необходимости выполнения работ (оказания услуг), не предусмотренных договором;
- понятия «твердая» и «приблизительная» цена услуги;
- Как правильно сформулировать договор для предотвращения дополнительных расходов при изменении условия договора.

### **Особенности регулирования заключения договоров на платные медицинские и немедицинские услуги:**

- кто имеет право устанавливать порядок ценообразования на платные немедицинские услуги;
- чем различаются сервисные, бытовые и комфортные услуги?
- почему несмотря на то, что транспортные услуги лицензируются, медицинские организации не обязаны иметь лицензию при оказании платных транспортных услуг

### **Последствия нарушения договора:**

- Что такое существенные нарушения оказанной платной медицинской услуги;
- Последствия нарушения договора со стороны медицинской организации;
- Последствия нарушения договора со стороны пациента

## 12.40-13.00

### **Ответы на вопросы участников по теме вебинара.**

(осуществляются через вкладку вопросы в чате, просьба направлять вопросы во время лекции)

## Предлагаем вам также приобрести подписку на серию вебинаров на 2017 год:

**Целевая аудитория:** Администрация лечебно-профилактических учреждений (главные врачи, экономисты, юристы, бухгалтера, специалисты отдела кадров, специалисты по закупкам и др.)

- более 20 уникальных тем вебинаров в год (около 50 вебинаров);
- вы смотрите на своих рабочих местах, задаете вопросы лекторам, получаете видеозапись и презентационные материалы и используете их как учебное пособие;
- возможность обучить большую часть специалистов АУП;
- возможность вносить в программу темы, интересные именно для вашего учреждения;
- возможность письменных консультаций у экспертов.

### План вебинаров на первый квартал 2017 года

2 февраля 2017 года - «**Финансирование здравоохранения в 2017 году и перспективы реализации Указов Президента**» Кадыров Ф.Н.

3 февраля 2017 года - «**Особенности закупок товаров работ услуг для государственных и муниципальных нужд в области здравоохранения**» Бурков А.В.

8-9 февраля 2017 года - «**Современные организационные технологии нормирования труда в здравоохранении**» Шипова В.М.

10 февраля 2017 года - «**Экономические аспекты нормирования труда в медицинских организациях**» Габуева Л.А.

14 февраля 2017 года - «**Роль профессиональных стандартов в построении новых коммуникаций административно-управленческого персонала медицинского учреждения: практические вопросы**» Габуева Л.А.

1 марта 2017 года - «**Актуальные практические вопросы развития в 2017-2018 годах предпринимательской деятельности медицинских организаций в свете нового законодательства: платные медицинские услуги, сопутствующее предпринимательство и проекты государственно-частного партнерства**» Габуева Л.А.

2 марта 2017 года - «**Финансирование системы здравоохранения на 2017 год: программа гос. Гарантий, Фонд ОМС, другие источники финансирования**» - Обухова О.В.

10 марта 2017 года - «**Современные требования к заключению договоров на оказание платных медицинских услуг: практические рекомендации**» Кадыров Ф.Н.

20 марта 2017 года - «**Особенности работы ЛПУ в системе ОМС**» Обухова О.В.

21 марта 2017 года - «**Штрафные санкции в системе ОМС: как их избежать**» Кадыров Ф.Н.

22 марта 2017 года - «**Управленческие аспекты бизнес планирования деятельности медицинской организации: ревизия экономической стратегии в 2017 году**» Габуева Л.А.

4 апреля 2017 года - «**Ключевые вопросы главных врачей и экономистов в 2017 году**» Кадыров Ф.Н.

5 апреля 2017 года - «**Готовимся к проверкам выполнения правил финансового обеспечения государственных заданий и обязательств ОМС в 2017 году**» Габуева Л.А.

6 апреля 2017 года - «**Внутренний статистический и финансово-экономический контроль деятельности медицинской организации: требования федерального законодательства в 2017 году**» Габуева Л.А.

### Стоимость подписки:

**Пакет «Оптимальный» - 2 000 рублей за вебинар (10 вебинаров в год на выбор) – итого – 20 000 рублей**

**Пакет «Безлимитный» - 700 рублей за вебинар (все вебинары 2017 года, около 50 вебинаров) – итого – 35 000 рублей**

### Ключевые лекторы вебинаров

#### Кадыров Фарит Накипович

- Заместитель директора ФГБУ Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,  
- доктор экономических наук, профессор,  
- заслуженный экономист РФ



#### Габуева Лариса Аркадьевна

-заведующая кафедрой экономики и управления в социальной сфере ФБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»  
-доктор экономических наук, профессор, ведущий эксперт по вопросам экономики здравоохранения,



#### Шипова Валентина Михайловна

Главный научный сотрудник ФГБНУ "Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко"  
- доктор медицинских наук, профессор - ведущий эксперт по вопросам нормирования труда в системе здравоохранения,



#### Обухова Ольга Валерьевна

- Заведующая отделением экономики и ресурсного обеспечения здравоохранения Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,  
- кандидат политических наук,  
- автор многочисленных работ и публикаций по вопросам экономики системы здравоохранения.



#### Бурков Александр Владимирович

Ведущий эксперт Института управления закупками и продажами им. А.Б. Соловьева НИУ «Высшая школа экономики»;



Преподаватель кафедры «Управление государственными и муниципальными закупками» НИУ-ВШЭ  
Разработчик и ведущий авторских семинаров в области государственных и корпоративных закупок.