

6 июня 2017 года

**XVI всероссийский консультационно-практический вебинар
«Экономический анализ деятельности подразделений
медицинских организаций в целях эффективности их работы
и ценообразования»**

Дата проведения	Название раздела	Время проведения
6 июня 2017 года (вторник)	«Экономический анализ деятельности подразделений медицинских организаций в целях эффективности их работы и ценообразования» Кадыров Ф.Н.	9.30-13.30

Лектор вебинара



Кадыров Фарит Накипович

- + Заместитель директора ФГБУ Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- + доктор экономических наук, заслуженный экономист РФ

Координатор проекта: **Тарвердиева Элина Расимовна**
тел. 8-978-898-42-53
e-mail: ter@vsesem.ru сайт: www.vsesem.ru

Условия участия

1 день - **6000 рублей**

**Тем, кто ранее участвовал
в вебинарах ЦМК скидка
– 2000 рублей !!!**

Включает в себя:

- ссылку для входа на вебинар
- участие в вебинаре
- возможность задавать вопросы через чат и после вебинара
- видеозапись для просмотра вебинара через час после окончания
- видеозапись для скачивания видеозаписи в течение 7 дней после окончания
- презентационные материалы
- сертификат можно приобрести дополнительно (200 рублей за шт.)

Видеозапись

1 день - **3000 рублей**

2 дня - **5000 рублей**

3 дня - **6000 рублей**

10 вебинаров – **10 000 рублей**

Включает в себя:

- ссылку для входа на вебинар
- участие в вебинаре
- возможность задавать вопросы через чат и после вебинара
- видеозапись для просмотра вебинара через час после окончания
- видеозапись для скачивания видеозаписи в течение 7 дней после окончания
- презентационные материалы
- сертификат можно приобрести дополнительно (200 рублей за шт.)

**Пакет «Оптимальный» - 2000
рублей за вебинар (10 вебинаров в
течение года на выбор) – 20 000
рублей**

В ПРОГРАММЕ ВЕБИНАРА

6 июня 2017 года (вторник)

«Экономический анализ деятельности подразделений медицинских организаций в целях эффективности их работы и ценообразования» Кадыров Ф.Н.

9.30-11.30

Новое в законодательстве:

- изменения в системе ОМС;
- новые профессиональные стандарты;
- изменение статуса стандартов медицинской помощи и клинических рекомендаций;
- новые приказы Минздрава и Федерального фонда ОМС по вопросам контроля качества

Новое в трудовых отношениях с администрацией государственных (муниципальных) учреждений

- ответственность за несвоевременную выплату заработной платы;
- с 1 января 2017 года вступили в силу изменения в Трудовой кодекс РФ, которые устанавливают предельные размеры соотношения среднемесячной зарплаты руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и среднемесячной зарплаты сотрудников от 1 до 8 (Федеральный закон от 03.07.2016 № 347-ФЗ»);
- последствия несоблюдения указанного ограничения;
- в каких случаях эти ограничения не действуют?
- изменения в Трудовом кодексе по вопросам трудовых отношений (договоров) с руководителем государственного (муниципального) учреждения и его заместителями;
- трудовой договор с руководителем учреждения и его заместителями может заключаться только до 65 лет;
- продление трудового договора с руководителями до 70 лет возможно по представлению общего собрания (конференции) работников;
- с заместителями руководителя медицинской организации заключаются срочные трудовые договоры, сроки окончания которых не могут превышать срок окончания полномочий руководителя медицинской организации;
- с заместителями руководителя учреждения заключаются срочные трудовые договоры, сроки окончания которых не могут превышать срок окончания полномочий руководителя учреждения;
- указанные ограничения являются дополнительным основанием для расторжения трудового договора с руководителем учреждения или его заместителями.

Управленческая информация экономического характера:

- Руководитель (в т.ч. отделения, начмед и т.д.) – это управленец. Единственное, чем он должен заниматься в качестве руководителя (а не врача) – принимать управленческие решения. А есть ли для этого необходимая информация?
- Откуда руководитель должен черпать для себя экономическую информацию? Из бухгалтерских отчетов? Найдет ли он и/или заведующий отделением в них ценную информацию, необходимую для управленческих решений в отношении конкретных подразделений?
- Роль различных служб (экономисты, бухгалтеры, статистики, маркетологи и т.д.) в подготовке экономической информации, которая должна лечь в основу управленческих решений?
- Бухгалтерия не любит делиться с экономистами своей информацией (и наоборот). Как на практике урегулировать эту проблему?
- Главбух раскритиковал предложения зама по экономике (или наоборот). Что делать руководителю? Кому верить (с кем быть готовым сесть в тюрьму)? Как обернуть эту ситуацию на пользу дела?
- Почему руководитель зачастую не доволен экономической службой (бухгалтерией)? Где вина службы, и где собственная вина руководителя? Как корректно указать ему на это?
- Руководителю не нужны аналитические расчеты. Почему? Что ему реально нужно?
- Какую оперативную информацию руководитель должен получать ежедневно? Какую еженедельно и ежемесячно? Образцы (шаблоны) управленческой информации по разным периодам.

11.30-11.45 Перерыв

11.45-13.15

Некоторые методологические вопросы экономического анализа:

- Классификация затрат медицинской организации (основные и накладные, прямые и косвенные, постоянные и переменные и т.д.);
- Распределение косвенным образом накладных расходов и распределение косвенным образом основных расходов;
- Принципы распределения затрат: какие выгодны с точки зрения налогообложения, а какие с точки зрения точности анализа;
- Распределение затрат между подразделениями: принципы исходя из целей разнесение затрат: увеличение прибыли, формальное уменьшение прибыли в целях минимизации налогов и т.д.;
- Распределение затрат между источниками финансирования: как отнести большую величину коммунальных и иных услуг на «нужный» источник?
- Центры доходов и центры затрат;
- Конкретные примеры (расчеты) разнесения затрат вспомогательных отделений на основные отделения: 4 варианта

Методологические вопросы ценообразования

- Этапы ценообразования: оценка затрат в подразделениях; добавление общеучрежденческих и иных затрат (разнесение затрат приемного отделения, пищеблока и т.д.); формирование цены исходя из способа оплаты медицинских услуг;
- Рыночные и расчетные методы ценообразования;
- Порядок учета в ценах различных видов затрат.

«Мифы», «легенды» и ошибки ценообразования

- Вопреки распространенной точке зрения, накладные расходы никакого отношения к ценообразованию не имеют;
- Косвенным способом распределяются не только накладные, но и основные затраты – примеры и рекомендации;
- Распределение коммунальных услуг и затрат на АУП пропорционально заработной плате основного персонала – самый плохой, самый неточный вариант;
- Затраты на оплату труда санитарок, прочего персонала отделений (уборщиц, введенных вместо санитарок и т.д.) нужно распределять (относить на стоимость услуги) прямым способом, а не косвенным (через накладные расходы). Почему?

Легальные «хитрости» экономического анализа и ценообразования:

- Как оценить стоимостные показатели эффективности (рентабельности) работы подразделения по одной единственной цифре, не имеющей отношения к стоимостным показателям?
- Как «доказательно» повысить заработную плату в цене, если вышестоящий орган контролирует калькуляцию?
- Как увеличить или уменьшить сумму накладных расходов в цене?
- Как увеличить или уменьшить сумму амортизационных расходов в цене?
- Как увеличить прибыль в цене, сохраняя установленное (рекомендованное) ограничение по ее уровню в процентах?
- Разбор конкретных ситуаций из практики. Пример: потенциально выгодный заказчик (предприятие) требует закладывать в цены накладные расходы в размере не более 15 %, а у медицинской организации они 30%. Медорганизации удалось выполнить это требование, не снизив при этом цену: два законных варианта.

12.15-13.30

Ответы на вопросы участников по теме вебинара.

(осуществляются через вкладку вопросы в чате, просьба направлять вопросы во время лекции)

Предлагаем вам также приобрести подписку на серию вебинаров на 2017 год:

23 мая 2017 года - «Современные организационные технологии нормирования труда в здравоохранении» Шипова В.М.

24 мая 2017 года – «Особенности финансирования медицинских организаций, адаптации клинико-статистических групп в субъектах РФ и оплаты различных видов медицинской помощи» Обухова О.В.

6 июня 2017 года – «Экономический анализ деятельности подразделений медицинских организаций в целях эффективности их работы и ценообразования» Кадыров Ф.Н.

20 июня 2017 года – «Внедрение обязательных профессиональных стандартов в управление медицинской организацией в 2017-2019 гг.: практические механизмы в свете нового законодательства» Габуева Л.А.

21 июня 2017 года - «Финансовый контроль при обеспечении деятельности медицинских организаций в 2017-2018 гг. в свете нового законодательства» Габуева Л.А.

4 июля 2017 года – «Основные изменения в законодательстве системы здравоохранения 2017 году» Кадыров Ф.Н.

5 июля 2017 года – «Эффективная финансово-хозяйственная деятельность учреждений здравоохранения» Обухова О.В.

6 июля 2017 года – «Теория и практика проведения экономического анализа деятельности медицинских работников амбулаторно-поликлинических учреждений» Шипова В.М.

5 сентября 2017 года - «Основные вопросы эффективной экономики учреждений здравоохранения» Кадыров Ф.Н.

6 сентября 2017 года - «Обоснование эффективности организации и расчетов отделений(кабинетов) платных медицинских услуг в 2018 году: от оформления отношений с пациентом до отражения финансового результата.» Габуева Л.А.

7 сентября 2017 года - «Финансирование учреждений здравоохранения из различных источников – эффективная практика в регионах» Обухова О.В.

4 октября 2017 года - «Ключевые вопросы развития платных медицинских услуг в бюджетных учреждениях: договора, противодействие потребительскому экстремизму, ценообразование и бюджетирование» Кадыров Ф.Н.

5 октября 2017 года - «Медико-экономические функции управления медицинской организацией в 2018 году с учетом изменения законодательства» Габуева Л.А.

6 октября 2017 года - «Решение проблемных вопросов в финансировании ЛПУ из различных источников» Обухова О.В.

31 октября 2017 года - «Ключевые вопросы главных врачей и экономистов в 2017-2018 годах» Кадыров Ф.Н.

1 ноября 2017 года - «Организация и технология нормирования труда медицинских работников больничных учреждений» Шипова В.М.

2 ноября 2017 года - «Формируем основы ПФХД и учетной политики медицинской организации на 2018 год с учетом изменений законодательства: рекомендации для главных врачей, экономистов и бухгалтеров» Габуева Л.А.

1 декабря 2017 года - «Итоги 2017 года и перспективы развития экономики системы здравоохранения в 2018 году» Кадыров Ф.Н.

5 декабря 2017 года - «Финансирование ЛПУ из различных источников в 2018-2019 годах» Обухова О.В.

6 декабря 2017 года - «Роль менеджмента в утверждении тарифов, цен на простые и комплексные медицинские(сопутствующие) услуги организаций здравоохранения в 2018 году: эффективный учет расходов 2017 года и возможности для развития юридического лица» Габуева Л.А.

7 декабря 2017 года - «Состояние и развитие нормативно-правовой базы по труду, итоги 2017 года. Использование норм труда в ценообразовании» Шипова В.М.

Стоимость подписки:

Пакет «Оптимальный» - 2 000 рублей за вебинар (10 вебинаров в год на выбор, с пролонгацией на 2018 год в случае, если Заказчик не найдет необходимого количества вебинаров в 2017 году) – итого – 20 000 рублей

Пакет «Видеозапись+» - 1000 рублей за видеозапись вебинара (10 видеозаписей вебинаров в год на выбор) – итого – 10 000 рублей

Ключевые лекторы вебинаров



**Кадыров
Фарит
Накипович**

- Заместитель директора ФГБУ Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- доктор экономических наук, профессор,
- заслуженный экономист РФ



**Габуева
Лариса
Аркадьевна**

-заведующая кафедрой экономики и управления в социальной сфере ФБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»
-доктор экономических наук, профессор, ведущий эксперт по вопросам экономики здравоохранения,



**Шипова
Валентина
Михайловна**

Главный научный сотрудник ФГБНУ "Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко"
- доктор медицинских наук, профессор
- ведущий эксперт по вопросам нормирования труда в системе здравоохранения,



**Обухова
Ольга
Валерьевна**

- Заведующая отделением экономики и ресурсного обеспечения здравоохранения Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения РФ,
- кандидат политических наук,
- автор многочисленных работ и публикаций по вопросам экономики системы здравоохранения.