

**О всероссийском вебинаре 14 августа 2026 г.
«Пересмотр расходов на оплату труда на 2027 год»**

**Руководителям и специалистам
ресурсоснабжающих организаций ЖКХ**

Уважаемые коллеги!

До 1 сентября у регулируемых организаций есть возможность в долгосрочном периоде изменить расходы на оплату труда. Как понять, в чем разница между пересмотром ФОТ и формированием нового БУОР, какие документы подавать в обоснование заявок, как определить среднемесячную заработную плату и какую численность применять для расчётов, что делать, если заявление о пересмотре ФОТ в 2026 году вернули или отказали в пересмотре.

Поскольку в действующем законодательстве нет подробного перечня документов в обоснование расходов на ФОТ, тарифная компания приобретает характер гаданий: примут или не примут органы регулирования позицию организации, признает или не признает ФАС России обоснованность пересмотра расходов на оплату труда.

В рамках настоящего вебинара будем рассматривать практику пересмотра расходов на оплату труда на 2025–2026 годы, на реальных примерах разберем практические ситуации с подтверждением расходов, обозначим типичные ошибки и определим возможности по их устранению.

14 АВГУСТА «ПЕРЕСМОТР РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА НА 2027 ГОД»

Участие в вебинаре позволит:

1. **Правильно определить основания для пересмотра ФОТ** и не получить отказ от регулятора.
2. **Сформировать обосновывающие документы** при отсутствии детального перечня в законодательстве.
3. **Корректно рассчитать среднемесячную заработную плату** и нормативную численность на 2027 год.
4. **Применить отраслевое тарифное соглашение в ЖКХ** и учесть МРОТ при корректировке тарифов.
5. **Обосновать численность АУП и производственного персонала** с учетом профстандартов и фактических функций.
6. **Минимизировать риски возврата заявления** или отказа в пересмотре расходов на оплату труда.

Итог: вебинар позволит выстроить системную работу по пересмотру расходов на оплату труда, избежать отказов и судебных споров, обеспечить экономически обоснованную тарифную заявку на 2027 год.



Лектор вебинара: Беседина Светлана Владимировна

- **Заместитель генерального директора Института экономики жилищно-коммунального хозяйства,**
- **эксперт Всемирного банка по вопросам ЖКХ,**
- **судебный эксперт**

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЯ:

1. **ОСНОВНЫЕ ОТЛИЧИЯ ПЕРЕСМОТРА РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА ОТ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ФОТ В СОСТАВЕ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ В ПЕРВОМ ГОДУ ОЧЕРЕДНОГО ДОЛГОСРОЧНОГО ПЕРИОДА РЕГУЛИРОВАНИЯ**
 - Разница между пересмотром ФОТ и формированием нового БУОР
 - В каких случаях применяется каждый механизм
2. **ПЕРЕСМОТР РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА ДО 01.09.2026**
 - Основания для пересмотра
 - Практика подтверждения расходов на ФОТ, нормативной и фактической численности
 - Формирование штатного расписания

- Практика реализации ПП РФ №1834 в 2025 году
 - Что делать, если заявление вернули или отказали в пересмотре
3. **ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА**
- МРОТ: применение при расчетах
 - Определение среднего квалификационного разряда работающих (межразрядных тарифных коэффициентов)
 - Оценка системы премирования
 - Порядок действий организаций при изменении системы оплаты труда
 - Внесение изменений в локальные нормативные акты
4. **ПРИМЕНЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ОТРАСЛЕВОГО ТАРИФНОГО СОГЛАШЕНИЯ В ЖКХ И МРОТ ПРИ КОРРЕКТИРОВКЕ И УСТАНОВЛЕНИИ ТАРИФОВ**
- Обязательность и рекомендательный характер соглашения
 - Влияние на расчеты с регулятором
5. **ФОРМЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО СТАТИСТИЧЕСКОГО НАБЛЮДЕНИЯ № П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников» КАК ОБОСНОВАНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ ЧИСЛЕННОСТИ И СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ**
- Как подтвердить среднесписочную численность, если формы П-4 не заполняются регулирующими организациями
 - Альтернативные способы обоснования
6. **ДОЛЖЕН ЛИ РАСЧЕТ НОРМАТИВНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ БЫТЬ АКТУАЛЬНЫМ НА 2027 ГОД**
- Факторы, влияющие на размер нормативной численности основного производственного персонала
 - Требования технических регламентов
 - Подготовка исходной технической документации
 - Определение значения нормы численности работников, коэффициенты невыходов, профессиональный состав
 - Возможность увеличения или уменьшения фактической численности в зависимости от задач организации, режимов работы, применяемых технологий и специфики деятельности
7. **ОБОСНОВАНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА (АУП)**
- С учетом фактически выполняемых функций
 - Применение профессиональных стандартов при разработке должностных инструкций и формировании штатного расписания
 - Альтернативы профессиональным стандартам (квалификационные справочники и классификаторы)
8. **ФОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТНО-СМЕТНОГО ОТДЕЛА И СЛУЖБЫ ЗАКАЗЧИКА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ**
- Основные подходы к формированию структуры
 - Обоснование численности
9. **ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ УЧАСТНИКОВ**

Интернет-трансляция будет проходить 14 августа с 10:00 до 13:00 (по московскому времени). Стоимость участия в вебинаре – 8 500 рублей (НДС не облагается). В стоимость входит: доступ к онлайн-трансляции, консультации экспертов во время трансляции, полная видеозапись вебинара и комплект информационно-методических материалов. Можно приобрести отдельно запись: 7 500 рублей (НДС не облагается).

Все необходимое для регистрации, анкету и ответы на вопросы Вы найдете на сайте vsesem.ru, а также у нашего координатора Ирины Рашидовны по телефону +7 (862) 555-25-58, по электронной почте kir@vsesem.ru или напрямую по номерам: +7 (978) 578-56-52, +7 (978) 005-79-41.

| № | Дата | ЛИНЕЙКА ВЕБИНАРОВ | Цена |
|----|-----------------|--|-------|
| 1 | Запись лекции | «Разногласия по тарифам 2026: досудебное урегулирование споров в ФАС России или оспаривание в судах» | 7000 |
| 2 | Запись лекции | «Подготовка тарифной заявки на 2027 год: новые требования к обоснованию затрат и практика подачи документов» | 7000 |
| 3 | Запись лекции | «Особенности подтверждения и планирования расходов на оплату труда» | 7000 |
| 4 | Запись лекции | «Планирование расходов на ремонт, корректировка мероприятий в долгосрочном периоде и подтверждение факта выполнения» | 7000 |
| 5 | Запись лекции | «Инвестиции в ЖКХ: новые требования и ограничения» | 7000 |
| 6 | Запись лекции | «Проблемные вопросы подтверждения расходов в составе НВВ» | 7000 |
| 7 | Запись лекции | «Контроль сточных вод и плата за сбросы: новые требования для водоканалов и предприятий» | 7000 |
| 8 | Запись лекции | «Подключение к системам тепло- и водоснабжения: новые правила взаимодействия с заявителями» | 16800 |
| 9 | Запись лекции | «Практика формирования платы за подключение в сферах тепло-, водоснабжения и водоотведения» | 8500 |
| 10 | Запись лекции | «Новые требования к инвестиционным программам предприятий тепло- и водоснабжения в 2026 году» | 16700 |
| 11 | Запись лекции | «Новые требования к управляющим компаниям ЖКХ и новый порядок расчета и оформления платежей» | 15800 |
| 12 | 23 июня 2026 г. | «Корректировка тарифов на тепло- и водоснабжение: новое в учете и обосновании затрат в 2026 году» | 17200 |
| 13 | 09 июля 2026 г. | «Концессионные соглашения в коммунальной сфере: новые условия заключения, изменения и продления» | 17200 |
| 14 | 10 июля 2026 г. | «Договорные отношения в сфере водоснабжения и водоотведения» | 8500 |

* 23 июня, 09 июля в пакетное предложение не входит

Выгодное пакетное предложение: учитеесь комплексно и экономьте!

Мы специально сформировали гибкие пакеты, чтобы вы могли выбрать оптимальный набор знаний для ваших задач.

| Пакет участия | «Базовый» | «Профи» | «Экспертный» | «Системный» | «Полный» |
|-------------------------|---|---|--|--|---|
| Состав | 1 вебинар (на выбор) | 2 вебинара (на выбор онлайн или запись) | 3 вебинара (на выбор онлайн или запись) | 4 вебинара * на выбор онлайн или запись | 6 вебинаров * на выбор онлайн или запись |
| Полная стоимость | ~ 8 000 Р | 16 000 Р | 24 000 Р | 32 000 Р | 48 000 Р |
| Ваша цена | ~ 8 000 Р Решение одного точечного вопроса. | 12 000 Р Фокус на двух темах. Экономия 20%. Лучшее соотношение цены и объема. | 18 000 Р. Покрытие ключевых блоков. Максимальная проработка ваших задач. | 20 000 Р. Структурированный подход. Глубокое погружение без разрозненных знаний. | 25 000 Р. Полный цикл подготовки! Системный подход и максимальная экономия. |
| Экономия | — | 4 000 Р. | 6 000 Р. | 12 000 Р. | 23 000 Р. |